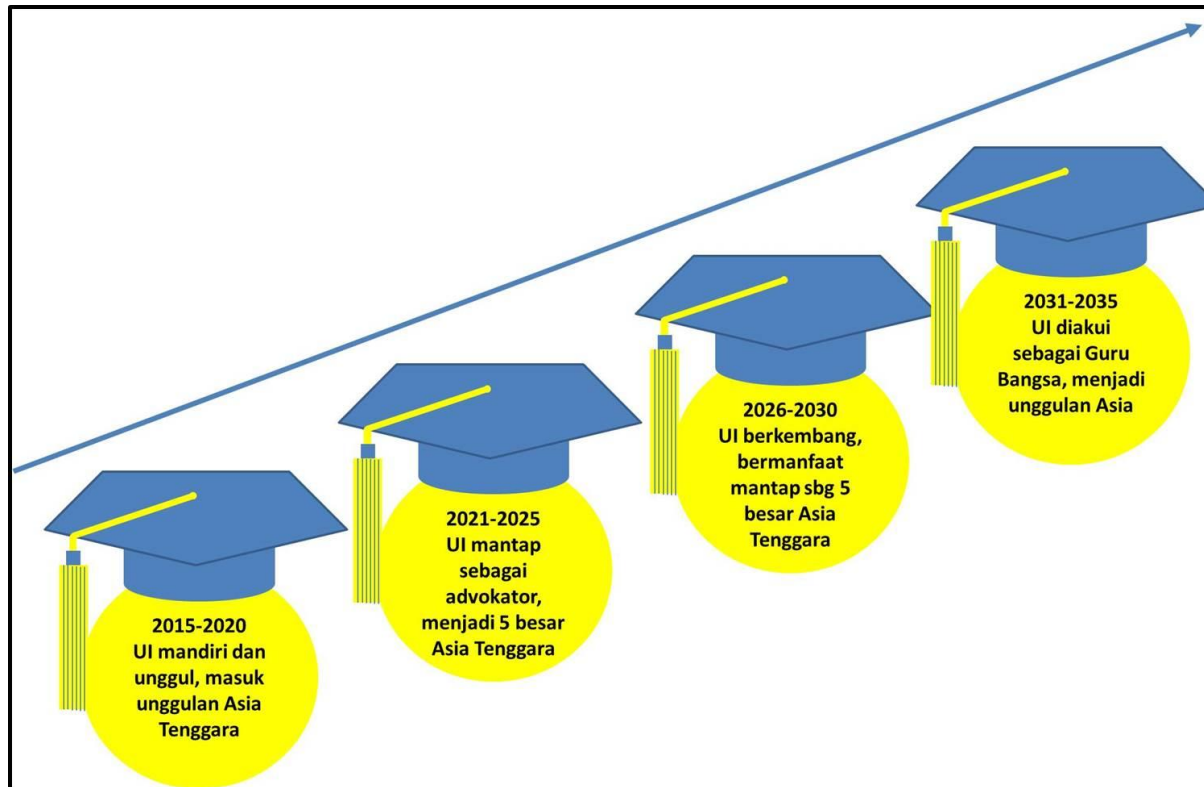


BAB IV

Tonggak Capaian (*Milestones*) Universitas Indonesia

1. Peta Jalan (*Roadmap*) UI

Gambar 1: *Roadmap* UI – Menuju Unggulan Asia



2. Tahapan dan Tonggak Capaian Utama

Tonggak capaian utama diuraikan ke dalam bentuk ringkasan yang menunjukkan arah strategis proses pengembangan UI selama 20 tahun ke depan secara luas. Mengingat perubahan lingkungan yang sangat cepat dan ketidakpastian yang melekat pada perencanaan jangka panjang, arah strategis bersifat umum, tanpa tonggak tertentu (*specific milestone*) atau penggambaran di tingkat operasional. Perencanaan jangka panjang hanya menunjukkan arah strategis pada setiap titik waktu/periode perencanaan secara global namun dapat menunjukkan arah kemana UI akan dibawa dalam dua puluh tahun kedepan. Dalam penerapannya nanti dapat ditinjau secara berkelanjutan.

Tabel 4 : Tahapan dan Tonggak Capaian Utama

Tahapan	Tonggak Capaian Utama
Lima Tahun I 2015-2020	UI menjadi PTN BH yang mandiri dan unggul serta mampu menyelesaikan masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global, menuju unggulan di Asia Tenggara.
Lima Tahun II 2021-2025	UI mantap melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi sebagai advokator dalam menyelesaikan masalah dan tantangan di tingkat nasional maupun global, dan menjadi 5 besar di Asia Tenggara.
Lima Tahun III 2026-2030	UI mantap pada posisi 5 besar di Asia Tenggara dan berhasil mengembangkan serta memanfaatkan Tridharma Perguruan Tinggi untuk menyelesaikan masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global.
Lima Tahun IV 2031-2035	UI secara konsisten dan berkelanjutan melaksanakan penguatan, pengembangan dan pemanfaatan Tridharma Perguruan Tinggi dalam menyelesaikan masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global, diakui sebagai ‘Guru Bangsa’ serta menjadi universitas unggulan di Asia.

3. Tonggak Capaian UI 2025 -2035

Tonggak capaian UI 2015-2035 di setiap bidang dan di setiap periode 5(lima) tahun yang dituangkan dalam Tabel 5 di bawah ini, mengilustrasikan sasaran strategis (*strategic plans*) pada bidang-bidang tata kelola dan manajemen, pendidikan, riset dan inovasi, pengabdian masyarakat, SDM, sarana dan prasarana, keuangan dan pendanaan, pengabdian masyarakat, serta pelestarian, pengembangan, dan pemanfaatan kebudayaan.

Tabel 5 : Tonggak Capaian (*Milestones*) UI 2025 -2035

BIDANG STRATEGIS	TONGGAK CAPAIAN			
	TAHAP I	TAHAP II	TAHAP III	TAHAP IV
	KONSOLIDASI : 2015-2020	PENGUATAN : 2021-2025	PENGEMBANGAN dan PEMANFAATAN : 2026-2030	KONSISTEN dan BERKELANJUTAN : 2031-2035
Tata Kelola dan Manajemen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tata kelola internal UI berjalan dengan baik, tercermin dari: <ul style="list-style-type: none"> ○ Koordinasi antar organ, antar unit, maupun antar fakultas selaras dan seimbang. ○ Akuntabilitas, transparansi dan citra publik meningkat. ○ <i>University Culture</i> dan <i>good university governance</i> berlandaskan nilai-nilai utama UI efektif. ○ Kepedulian terhadap sistem dokumentasi dan informasi yang terintegrasi untuk layanan publik tumbuh dengan baik. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tata kelola internal maupun eksternal UI semakin kuat dan mantap menopang tercapainya posisi 5 besar di Asia Tenggara, tercermin dari : <ul style="list-style-type: none"> ○ Koordinasi antar organ, antar unit, maupun antar fakultas semakin selaras dan seimbang. ○ Akuntabilitas, transparansi dan citra publik semakin meningkat. ○ <i>University Culture</i> dan <i>good university governance</i> berlandaskan nilai-nilai utama UI terakulturasi dengan baik. ○ Kepedulian terhadap sistem dokumentasi dan informasi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tata kelola internal maupun eksternal UI berkembang semakin mantap dan moderen, menjamin terselenggaranya layanan prima pendidikan tinggi untuk membentuk insan Indonesia cerdas komprehensif dan berdaya saing global. ▪ Integrasi Sistem Teknologi Informasi & Komunikasi dalam manajemen bidang akademik maupun nonakademik mantap dan berkembang sejalan dengan kemajuan TIK. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tata kelola internal maupun eksternal UI berkembang secara konsisten dan berkelanjutan, menjamin terselenggaranya layanan prima pendidikan tinggi dan menopang posisi UI sebagai unggulan di Asia maupun sebagai “Guru bangsa”. ▪ Integrasi Sistem Teknologi Informasi & Komunikasi dalam manajemen bidang akademik maupun nonakademik yang maju berkembang secara konsisten dan berkelanjutan.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tata kelola eksternal UI berjalan dengan baik, tercermin dari selarasnya hubungan dengan berbagai pihak dan penerapan peraturan perundang-undangan sehingga UI menjadi PTN BH yang mandiri/otonom dan unggul. ▪ Integrasi Sistem Teknologi Informasi & Komunikasi dalam manajemen bidang akademik maupun nonakademik tercapai. 	<p>yang terintegrasi untuk layanan publik semakin baik.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ UI semakin otonom dan unggul. ▪ Integrasi Sistem Teknologi Informasi & Komunikasi dalam manajemen bidang akademik maupun nonakademik semakin kuat dan mantap. 		
Pendidikan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistem penerimaan mahasiswa WNI maupun WNA (jenjang S1,S2,S3 dan vokasi) yang berkualitas, bermartabat, dan berkeadilan, ditopang oleh TIK yang terintegrasi berlangsung dengan baik. ▪ Proses pendidikan akademik (S1, S2, S3) yang terbuka (<i>liberated</i>) dan pendidikan vokasi serta profesional yang unggul dan mengedepankan etika berjalan dengan baik. ▪ <i>Centre for Learning Resources</i> untuk pengembangan pembelajaran secara efektif (sistem pembelajaran SCL, <i>e-learning</i>, <i>outreach program</i>, dll.) terlihat fungsi dan perannya. ▪ Lulusan program sarjana dan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UI menjadi 5 besar di Asia Tenggara. ▪ Sistem penerimaan mahasiswa (jenjang S1,S2,S3 dan vokasi) yang berkualitas, bermartabat, dan berkeadilan, ditopang oleh TIK yang terintegrasi berlangsung dengan mantap dan peluang penerimaan mahasiswa asing/ internasional semakin luas ▪ Daya tarik Program Pasca Sarjana untuk menjadi pilihan pertama bagi mahasiswa berkualitas semakin kuat. ▪ Proses pendidikan akademik (S1, S2, S3) yang terbuka (<i>liberated</i>) dan pendidikan vokasi serta profesional yang unggul dan mengedepankan etika semakin kuat dan mantap. ▪ <i>Centre for Learning Resources</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UI mantap sebagai 5 besar di Asia Tenggara. ▪ Sistem penerimaan mahasiswa berbasis TIK yang terintegrasi dan maju semakin mampu menjaring calon mahasiswa berkualitas dari lingkungan nasional maupun internasional. ▪ Program Pasca Sarjana semakin berkembang dan semakin menarik untuk menjadi pilihan pertama bagi mahasiswa berkualitas. ▪ Proses pendidikan akademik (S1, S2, S3) dan pendidikan vokasi serta profesional yang unggul dan mengedepankan etika semakin berkembang, meningkat sejalan dengan kemajuan ilmu dan teknologi, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ UI menjalankan seluruh program di bidang pendidikan (penerimaan, proses, lulusan) secara konsisten dan berkelanjutan, sejalan dengan kemajuan ilmu, teknologi, dan kebutuhan bangsa dan negara. ▪ UI sebagai “Guru Bangsa” semakin nyata perannya. ▪ UI menjadi unggulan di Asia.

	<p>vokasi unggul dan bermartabat, siap menghadapi pasar tenaga kerja yang terus berubah, baik di tingkat lokal maupun global, dan memiliki kemampuan mengambil keputusan secara logis.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lulusan program pasca sarjana unggul. ▪ Tingkat kelulusan tepat waktu meningkat. ▪ Akreditasi program studi maupun institusi di tingkat nasional dan internasional semakin baik/meningkat. ▪ Kerjasama untuk pemberdayaan perguruan tinggi lain melalui <i>E-learning</i> dan berbagi sumber/materi pembelajaran berjalan dengan baik. 	<p>untuk pengembangan pembelajaran secara efektif, semakin kuat dan mantap fungsi dan perannya.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lulusan UI di semua jenjang dan program, keunggulannya di bidang akademis maupun etika/kepribadian semakin kuat dan mantap, daya saingnya terus meningkat. ▪ Tingkat kelulusan tepat waktu semakin meningkat. ▪ Akreditasi program studi maupun institusi di tingkat nasional dan internasional semakin mantap dari segi kualitas dan kuantitasnya. ▪ Kerjasama untuk pemberdayaan perguruan tinggi lain melalui <i>E-learning</i> dan berbagi sumber/materi pembelajaran semakin kuat dan mantap. 	<p>serta kebutuhan bangsa dan negara.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Centre for Learning Resources</i> semakin mampu menjamin terselenggaranya Tridharma Perguruan Tinggi di UI sejalan dengan kemajuan ilmu dan teknologi, serta kebutuhan bangsa dan negara. ▪ Lulusan UI semakin unggul, berbudi luhur, dan berwawasan luas, daya saingnya terus meningkat. ▪ Tingkat kelulusan tepat waktu terus meningkat. ▪ Akreditasi program studi maupun institusi di tingkat nasional dan internasional terus meningkat kualitas dan kuantitasnya. ▪ Kerjasama untuk pemberdayaan perguruan tinggi lain melalui <i>E-learning</i> dan berbagi sumber/materi pembelajaran semakin mantap dengan jangkauan yang lebih luas. 	
Riset dan Inovasi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riset multi/inter/transdisiplin dan publikasi (HKI, paten) terkonsolidasi dengan baik, tercermin dari meningkatnya jumlah penelitian, publikasi dan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Riset multi/inter/transdisiplin dan publikasi (HKI, paten) semakin kuat dan mantap. Tercermin dari semakin luasnya jejaring riset, meningkatnya jumlah penelitian, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Jejaring riset multi/inter/transdisiplin (HKI, paten) semakin berkembang baik secara nasional maupun internasional, serta nyata 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan dan pemanfaatan riset dan inovasi berlangsung secara konsisten dan berkelanjutan. ▪ Hasil-hasil riset dan inovasi UI

	<p>sitasi.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kegiatan penelitian dan inovasi melalui peta jalan (<i>road map</i>) penelitian dan inovasi di tingkat universitas maupun fakultas/unit-unit kerja khusus penelitian dan inovasi meningkat ▪ Koordinasi penelitian untuk pengajuan HKI dan paten antar fakultas/unit kerja khusus penelitian dan inovasi yang terpadu semakin meningkat ▪ Keikutsertaan dosen dan mahasiswa dalam jejaring (<i>network</i>) penelitian inter/trans/multidisiplin di tingkat nasional maupun internasional, meningkat ▪ Peran <i>Research Centres of Excellence</i> di empat bidang yang diunggulkan semakin meningkat ▪ Keselarasan dan integrasi riset dan inovasi dengan fungsi pengajaran dan kemitraan dengan industri semakin baik. ▪ Kesempatan bagi mahasiswa untuk melakukan dan atau berpartisipasi dalam riset dan inovasi bersama dosen terbuka. ▪ Standar etika riset yang tinggi dan integritas penelitian untuk memastikan bahwa <i>the reputation of the University for</i> 	<p>publikasi dan sitasi.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kegiatan penelitian dan inovasi melalui peta jalan (<i>road map</i>) penelitian dan inovasi di tingkat universitas maupun fakultas/unit-unit kerja khusus penelitian dan inovasi semakin kuat dan mantap. ▪ Koordinasi penelitian untuk pengajuan HKI dan paten antar fakultas/unit kerja khusus penelitian dan inovasi yang terpadu semakin kuat dan mantap. ▪ Keikutsertaan dosen dan mahasiswa dalam jejaring (<i>network</i>) penelitian inter/trans/multidisiplin di tingkat nasional maupun internasional, semakin meningkat. ▪ Peran <i>Research Centres of Excellence</i> di empat bidang yang diunggulkan semakin kuat dan mantap. ▪ Keselarasan dan integrasi riset dan inovasi dengan fungsi pengajaran dan kemitraan dengan industri semakin meningkat. ▪ Kesempatan bagi mahasiswa untuk melakukan dan atau berpartisipasi dalam riset dan inovasi bersama dosen semakin terbuka luas. ▪ Standar etika riset yang tinggi dan integritas penelitian untuk 	<p>manfaatnya.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dana Riset Eksternal (<i>externally-funded research projects</i>) pada tingkat nasional maupun internasional yang menopang program riset dan inovasi UI semakin meningkat. ▪ Kegiatan riset dan inovasi semakin mampu berinteraksi langsung dengan pemerintah, industri dan masyarakat, tercermin dari: <ul style="list-style-type: none"> ○ Kolaborasi dengan industri yang lebih banyak ○ <i>Invention disclosure</i> (pengungkapan penemuan) /pengajuan paten yang lebih banyak ○ Kontribusi dalam bentuk inovasi dan kegiatan kewirausahaan yang semakin konkret. 	<p>semakin nyata manfaatnya bagi masyarakat, sehingga UI menjadi unggulan di Asia.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ UI aktif terlibat dalam jejaring riset multi/inter/trans disiplin di tingkat nasional dan internasional.
--	--	---	---	---

	<i>scholarly integrity</i> UI diterapkan dengan baik	memastikan bahwa <i>the reputation of the University for scholarly integrity</i> UI semakin terinternalisasi.		
Pengabdian Kepada Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengabdian kepada masyarakat yang berbasis <i>Community engagement</i> untuk mengangkat kearifan lokal (<i>local wisdom</i>) terkonsolidasi. ▪ Kebijakan dan sistem tatakelola bidang pengabdian pada masyarakat mampu menarik proyek kerjasama dengan pihak luar secara maksimal. ▪ Peran UI dalam menyelesaikan masalah bangsa semakin kuat melalui <i>outreach program</i> yang terkonsolidasi ▪ Program pelatihan/training profesional di berbagai bidang dalam pelayanan publik, bisnis atau kelompok masyarakat lainnya meningkat 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kelompok unggulan pengabdian kepada masyarakat (<i>community engagement</i>) dengan memanfaatkan <i>research cluster</i> terapan semakin banyak dan semakin mantap. ▪ Integrasi program pendidikan dan penelitian di lingkungan universitas, fakultas dan program studi melalui program pengabdian masyarakat, terwujud dengan baik. ▪ Pusat-pusat penelitian aplikatif untuk mendukung peran UI sebagai Guru Bangsa, tersedia. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Peran UI dalam mengatasi masalah dan tantangan pada tingkat nasional maupun global melalui <i>outreach program</i> yang memanfaatkan pendidikan dan penelitian multi/inter/transdisiplin semakin meningkat. ▪ Pusat-pusat penelitian aplikatif untuk mendukung peran UI sebagai Guru Bangsa, semakin berkembang. ▪ Lingkungan kehidupan kampus mampu meningkatkan rasa keterikatan yang semakin kuat antara warga UI dengan masyarakat. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kerjasama dengan institusi dan atau organisasi di tingkat nasional dan internasional terus berkembang, sehingga manfaat UI bagi masyarakat, bangsa dan negara semakin optimal. ▪ Kontribusi UI dalam pemanfaatan hasil penelitian, pengembangan ekonomi, pengikutsertaan masyarakat, dan diseminasi pengetahuan untuk memperkuat ekonomi Indonesia dan meningkatkan kualitas hidup penduduk Indonesia meningkat secara sangat signifikan.
Sumber Daya Manusia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ SDM dengan kompetensi dan karakter yang unggul terpetakan dengan baik (dilakukan a.l., melalui tugas belajar, pelibatan dalam hibah riset kompetitif, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Penguatan SDM atau <i>capacity building dan institutional building</i> semakin mantap, a.l. tercermin dari <ul style="list-style-type: none"> ○ Kemampuan dalam melakukan riset dan inovasi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan SDM dan kompetensi institusional UI yang mendukung pemantapan posisi UI di Asia Tenggara semakin 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan SDM UI dengan kompetensi dan karakter yang unggul dilaksanakan secara konsisten dan berkelanjutan, sesuai dengan kebutuhan UI

	<p><i>distinguished visiting scholar</i>).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kompetensi SDM dalam pemanfaatan TIK, kemampuan berbahasa asing, dan <i>softskill</i> lainnya semakin berkembang dan meningkat. ▪ Sistem rekrutmen, promosi, evaluasi kinerja, dan remunerasi berbasis meritokrasi berjalan baik dan efektif. ▪ <i>Career path</i> dosen melalui jenjang jabatan akademik dosen dari Asisten Ahli sampai dengan Guru Besar terstruktur, sistematis dan didukung oleh sistem berbasis TIK. ▪ <i>Career Path</i> Tenaga Kependidikan semakin terstruktur, sistematis dan didukung oleh sistem berbasis TIK. ▪ Jumlah dosen yang berkualifikasi internasional meningkat 	<p>serta implementasinya yang mendukung partisipasi sivitas akademika UI dalam menyelesaikan masalah bangsa.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Mendayagunakan tenaga ahli asing atau "<i>Visiting Professors</i>" dari universitas ternama di dunia untuk mengajar dan bekerjasama dalam penelitian. ○ Penguatan kapasitas karyawan dalam berbagai bidang yang relevan dengan perkembangan posisi UI sebagai 5 besar di Asia Tenggara. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistem rekrutmen, promosi, evaluasi kinerja, dan remunerasi berbasis meritokrasi semakin terpadu dan mantap. ▪ Jumlah dosen yang berkualifikasi internasional semakin meningkat. 	<p>terarah dan efektif.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Jumlah dosen UI yang diundang untuk menjadi <i>visiting lecturers/professors</i> di universitas ternama di tingkat regional maupun global semakin banyak. ▪ SDM yang berkomitmen untuk <i>Educational and research excellent</i> semakin meningkat secara kualitas maupun kuantitasnya. 	<p>untuk menjadi Guru Bangsa dan universitas unggulan di Asia.</p>
--	---	---	--	--

<p>Sarana dan Prasarana</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistem administrasi infrastruktur yang terinterintegrasi dan efisien (PAU dan Fakultas) menggunakan sistem informasi dan komunikasi, terbentuk. ▪ Struktur organisasi pemangku kepentingan UI mampu melaksanakan pelayanan prima. ▪ Kualitas dan kuantitas ketersediaan infrastruktur (ruang perkuliahan, ruang dosen, perpustakaan, laboratorium, fasilitas umum, peralatan pendidikan dan penelitian, bengkel, asrama mahasiswa, fasilitas olah raga dan rekreasi, rumah sakit, dll.) yang <i>compatible</i>, untuk mendukung proses pembelajaran yang efektif semakin baik dan meningkat. ▪ Aplikasi teknologi informasi yang memastikan pelaksanaan kegiatan universitas, fakultas dan semua unit kerja di UI, terintegrasi. ▪ Laboratorium bersama milik sendiri dan laboratorium yang berkolaborasi serta laboratorium kegiatan riset yang berafiliasi dengan institusi lain di luar UI (untuk pengajaran program sarjana, pasca sarjana, profesi dan vokasi), terintegrasi dan bertambah. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ketersediaan infrastruktur yang berkualitas unggul semakin mantap menjamin terselenggaranya kegiatan-kegiatan : <ul style="list-style-type: none"> ○ pendidikan, penelitian dan inovasi, serta pengembangan ilmu pengetahuan yang sesuai dengan kebutuhan UI untuk tumbuh secara berkelanjutan menjadi 5 besar di Asia Tenggara. ○ <i>Centre for Development of Teaching & Learning</i> ○ <i>Integrative Research Clusters</i> khususnya di bidang-bidang unggulan. ○ Kegiatan kokurikuler dan ekstrakurikuler sebagai bagian dari pendidikan. ▪ Bengkel Kerja (<i>workshop</i>) UI berfungsi dengan baik. ▪ Tata kelola sarana dan prasarana yang terpadu berjalan semakin baik dan efektif. ▪ Kampus UI semakin humanis, ekologis, dan berbudaya. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Infrastruktur yang unggul kuantitas dan kualitasnya mampu menarik minat calon mahasiswa dari negara lain/internasional. ▪ Tata kelola sarana dan prasarana yang terpadu berjalan semakin efektif dan mantap. ▪ Sistem tata kelola fasilitas jaringan informasi dan komunikasi serta transportasi di dalam kampus semakin terintegrasi dan efektif 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan sarana dan prasarana terus dilakukan secara konsisten dan berkelanjutan, sesuai dengan kebutuhan UI untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi dalam menyelesaikan masalah dan tantangan di tingkat nasional dan global, berperan sebagai Guru Bangsa, dan menjadi unggulan di Asia, dengan kampus yang humanis, ekologis, dan berbudaya.
------------------------------------	--	---	---	---

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pembangunan awal bengkel kerja UI (<i>workshop</i>), berjalan baik. ▪ UI sebagai kampus yang humanis, ekologis, dan berbudaya terwujud. ▪ Moda transportasi dan fasilitas parkir yang memadai untuk mengakomodasi kebutuhan masa depan universitas, terintegrasi. 			
Keuangan dan Pendanaan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Konsolidasi dan penataan pengelolaan keuangan terlaksana dengan baik, tercermin dalam: <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Financial viability</i> ○ Akuntabilitas dan transparansi ○ <i>Check and balances</i> ▪ Restrukturisasi sumber pendapatan universitas berjalan baik, tercermin dari: <ul style="list-style-type: none"> ○ Diversifikasi sumber pendanaan. ○ Peningatan peran dana non BOP. ○ Kencukupan dana untuk kegiatan investasi, penelitian dan pengembangan. ○ Peningkatan kapasitas unit usaha komersial dan penunjang lainnya. ▪ Pengelolaan program dan anggaran efektif dan efisien, didukung sistem manajemen berbasis TIK, terintegrasi yang 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Penguatan sumber daya untuk investasi infrastruktur pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas unggul terlaksana dengan baik. ▪ Kajian kebijakan pendanaan yang komprehensif berjalan dengan baik sehingga mampu : <ul style="list-style-type: none"> ○ menentukan tingkat pendanaan yang memadai untuk mencapai tujuan jangka panjang UI. ○ mengevaluasi alokasi sumber daya dan insentif yang tepat untuk memenuhi prioritas rencana jangka panjang UI. ○ memproyeksikan keuangan jangka panjang untuk mengidentifikasi sumber-sumber pendanaan yang diperlukan untuk mencapai tujuan UI 2021-2035. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan dan pemanfaatan sumber pendapatan dengan sistem pengelolaan keuangan yang dapat mengoptimalkan produktivitas dan efisiensi berhasil mencapai sasaran dengan baik. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan dan pemanfaatan sumber pendapatan dengan sistem pengelolaan keuangan yang dapat mengoptimalkan produktivitas dan efisiensi terus dilakukan secara konsisten dan berkelanjutan, menopang peran UI sebagai Guru bangsa dan unggulan di Asia.

	tercermin dalam: <ul style="list-style-type: none"> o perencanaan, o pengadaan barang jasa, o monitoring dan evaluasi kinerja keuangan. 			
Peran Pemangku Kepentingan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pendekatan terhadap Pemangku Kepentingan untuk mendukung terwujudnya <i>financial availability</i> dan kontribusinya terhadap peningkatan sumberdaya berjalan dengan baik ▪ Jejaring informasi lulusan (daya saing, kepuasan pengguna, <i>corporate culture</i>, dll.) berkembang dengan baik. ▪ Jejaring Pemangku Kepentingan (ILUNI didalam dan di luar negeri) semakin luas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Terjalin kerjasama dengan para Pemangku Kepentingan (alumni dan sektor-sektor non-akademis) melalui hubungan baru yang konstruktif, terbuka, efisien dan efektif. ▪ Peran aktif Pemangku Kepentingan bersama UI dalam mengantisipasi berbagai tantangan dan peluang di tingkat lokal, nasional, regional dan internasional, semakin meningkat. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan dan pemanfaatan forum komunikasi dalam menjalin hubungan dan kerjasama yang erat dengan Pemangku Kepentingan (Pemerintah Pusat, Daerah dan Lokal, masyarakat, organisasi sipil, dan asosiasi profesi) mencapai sasaran, bersama-sama UI mengembangkan dan memanfaatkan Tridharma Perguruan Tinggi dalam menyelesaikan masalah dan tantangan pada bangsa di tingkat nasional maupun global. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan dan pemanfaatan forum komunikasi dalam menjalin hubungan dan kerjasama yang erat dengan para Pemangku Kepentingan berlangsung secara konsisten dan berkelanjutan, menopang peran UI sebagai Guru Bangsa dan unggulan di Asia.
Pengembangan dan Pemanfaatan Kebudayaan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Internalisasi nilai-nilai utama UI dalam berbagai kegiatan (kemahasiswaan, dan Tri Dharma Perguruan Tinggi) semakin terlihat. ▪ Kegiatan terkait pelestarian dan pengembangan kebudayaan berbasis kearifan lokal meningkat. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kegiatan dan promosi kebudayaan lokal, nasional, serta internasional melalui kerjasama dengan berbagai pihak di tingkat nasional maupun internasional, semakin meningkat dan variatif, menopang semakin dalamnya internalisasi nilai-nilai utama UI. ▪ UI <i>Culture Day/week</i> yang 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan kegiatan dan pemanfaatan kebudayaan sebagai penyeimbang dari pengembangan <i>hard-science</i> dan sebagai sarana internalisasi nilai-nilai utama UI, terus meningkat dan semakin variatif, memungkinkan UI berperan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pengembangan kegiatan dan pemanfaatan kebudayaan sebagai penyeimbang dari pengembangan <i>hard-science</i> dan sebagai sarana internalisasi nilai-nilai utama UI, berlangsung secara konsisten dan berkelanjutan, mampu menopang peran UI sebagai Guru Bangsa dan unggulan di Asia.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Terselenggaranya UI <i>Culture Day/week</i> secara terintegrasi dan terkonsolidasi. 	terintegrasi menjadi agenda rutin.	aktif dan konstruktif dalam menyelesaikan masalah sosial-budaya di tingkat nasional maupun internasional.	
--	---	------------------------------------	---	--